

Dr. Baldinger & Partner  
Institut für Training & Beratung  
Frau Dr. Verena Baldinger  
Herrn Alexander Wright  
Erbsengasse 26

63654 Büdingen

DWS Investment GmbH  
Mainzer Landstr. 178-190  
60327 Frankfurt am Main

Postanschrift:  
60612 Frankfurt am Main

03. Februar 2006

Liebe Verena, lieber Alexander,

bevor ich Deutschland verlasse, um die Leitung des cross-divisionalen Learning & Development Teams der Deutsche Bank AG in New York/USA zu übernehmen, bedanke ich mich sehr für die von Eurer hohen fachlichen Kompetenz und unserer wechselseitigen persönlichen Wertschätzung geprägte Zusammenarbeit. Ihr und Euer Team habt mit dazu beigetragen, dass die Learning & Development Funktion für Asset Management Europa (DWS Investments, Deutsche Asset Management und DB Real Estate) von unseren internen Kunden und Kollegen immer stärker nachgefragt, zur Unterstützung der Geschäftsstrategieumsetzung genutzt und letztendlich zu einem richtigen Erfolg wurde.

In den letzten drei Jahren haben wir Euch für Teamentwicklungen, Change Management Workshops, Kreativitätstrainings und Promotion Events eingesetzt.

Ganz besonders hat mir die Zusammenarbeit mit Euch gefallen, weil ...

- Ihr stets im Sinne unserer Asset Management Learning & Development-Philosophie gehandelt habt, und wir gemeinsam gute Lösungen für unsere Kunden auf eine partnerschaftliche Art und Weise entwickelt haben. Ihr habt mit viel Sensibilität darauf geachtet, dass die Passung zwischen Trainer und Kunde stimmte.
- Ihr immer eine gute Balance zwischen Ziel- und Menschenorientierung gefunden habt und dabei sehr gründlich vorgegangen seid. Die Rückmeldungen von den Kollegen nach einer Lernaktivität mit Euch waren sehr positiv und ließen den Rückschluss zu, dass Ihr die Teilnehmer achtsam und beharrlich in ihre Stretching-Zone geführt habt.
- Ihr das, was Ihr gesagt, auch tut und getan habt („you walk the talk“), und Ihr ein Vorbild für den effektiven und kreativen Umgang mit Veränderungen seid. Ihr habt in vielen Teams für Klarheit und (neue) Richtung gesorgt, Energiequellen entdeckt und dem Transfer in den Arbeitsalltag eine große Bedeutung gegeben.
- trotz aller Hürden, die uns in verschiedenen Projekten begegnet sind, sich die Leichtigkeit, Gelassenheit und der Optimismus erhalten haben. Ihr seid wirklich krisenfest. Eure Arbeitsergebnisse können – ohne zuviel zu sagen – als herausragend bezeichnet werden.
- wir viel voneinander und miteinander lernen konnten und dabei Spaß hatten. Ich werde Euch vermissen.

Ich bin sicher, dass jeder, der Euch „entdeckt“ ähnliche Erfahrungen machen wird. Eine Zusammenarbeit mit dem Institut Dr. Baldinger & Partner kann ich daher der europäischen „Learning Community“ nur empfehlen.

Alles Liebe & Gute!



Annette Brettschneider

**Deutsche Bank Gruppe**

Vorsitzender des Aufsichtsrats: Kevin Parker.

Geschäftsführer: Axel Benkner, Alan Crutchett, Heinz Fesser, Klaus Kaldemorgen, Dr. Stephan Kunze, Jochen Wiesbach.

Gesellschaft mit beschränkter Haftung mit Sitz in Frankfurt am Main. Eingetragen HRB Nr. 9135 des Amtsgerichts Frankfurt am Main.