

Frau  
Dr. Verena Baldinger  
Dr. Baldinger & Partner  
Erbsengasse 26  
D-63654 Büdingen

BIOTRONIK AG  
Ackerstrasse 6  
8180 Bülach, Switzerland

Phone +41 44 864 51 11  
Fax +41 44 864 50 05

Bülach, 28.10.2010

### **Referenzbrief für die Zeit von 2008 – 2010**

Liebe Verena, liebes Baldinger-Team

Gemeinsam schauen wir auf drei erfolgreiche Jahre der Zusammenarbeit zurück!

Ende 2007 lag die Herausforderung vor uns, eine modulare Leadership Academy für rund 100 Führungskräfte sowie Projektleiter der BIOTRONIK AG auf die Beine zu stellen.

Der angestrebte Spirit für dieses Unterfangen, skizziert durch die Personalentwicklung, war herausfordernd, da er lautete: „Die Leadership Academy der BIOTRONIK AG ist toll! Da will ich hin!“

Der Boden im Unternehmen war zu Beginn teilweise steinig, aber durchaus fruchtbar und so können wir nach drei sehr erfolgreichen Ausbildungsjahren sagen, dass wir positive Veränderungen in der Führungskultur sowie eine stetige Professionalisierung bei unseren Leadership Academy Teilnehmern wahrnehmen können.

Wir haben die Schaffung eines gemeinsamen Führungsverständnisses über alle Hierarchien hinweg, die Stärkung der Zusammenarbeit und Vernetzung über alle Führungsebenen sowie den Auf- und Ausbau der individuellen Führungskompetenzen angestrebt und haben viel mehr erreicht als das.

Die Trainings und das intensive Ringen mit spezifischen Themen bewegen so manches mehr, als sich mit niedergeschriebenen Zielen anstreben lässt. Viele unserer Teilnehmer konnten die Erfahrung machen, Praxisfälle in die Module einzubringen und Lösungen oder Aha-Erlebnisse zurück ins Unternehmen zu tragen. Gerade diese tiefen Berührungen wirken nachhaltig und sind von unschätzbarem Wert.

Gelungen ist uns dies durch Euch als kompetente Umsetzungspartner. Mit Euch zusammen haben wir auf eine interaktive Seminararchitektur gesetzt, die Kopf, Herz und Körper mit einbezieht und den Teilnehmern eine grossartige Plattform für „Learning by doing“ bietet.

Die vertrauensvolle Zusammenarbeit zwischen uns hat es ermöglicht, auch Hürden im Prozess gemeinsam zu bewältigen. Vielen Dank für das hohe Engagement und die sehr gute Qualität Eurer Arbeit, die wir sehr zu schätzen wissen!

Gerne empfehlen wir das Erlebnis eines partnerschaftlichen Schulterschlusses mit Baldinger & Partner auch anderen Firmen.

Mit herzlichen Grüssen

  
**Mirjam Breitenmoser**

Director Personnel & Organisational Development VI